



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Piracaia – PIRAPREV

CNPJ: 10.543.660/0001-72

Avenida Dona Elza Peçanha de Godoy, 170 Vila Elza, Piracaia SP.

E-mail: piraprev@piraprev.com.br – Fone: (11) 4036-3231



PLANO ESTRATÉGICO DE AÇÕES 2020/2024 - PIRAPREV

1. INTRODUÇÃO

O Planejamento estratégico tem o objetivo de definir as ações, separadas por áreas de competência do Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Piracaia - PIRAPREV, a serem implantadas durante o quadriênio de Outubro/2020 a Outubro/2024, conforme o Anexo I.

Os pilares que compõem as diretrizes de gestão são pautados nos princípios da boa governança, transparência, equidade, ética, equilíbrio financeiro, proteção previdenciária, responsabilidade corporativa e social que visam no dia a dia a excelência no atendimento, na qualidade dos serviços prestados e no crescimento e consolidação do PIRAPREV.

2. O PIRAPREV

O Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Piracaia - PIRAPREV, autarquia com personalidade jurídica de direito público e administração indireta, com patrimônio próprio e autonomia administrativa e financeira. O Regime Próprio de Previdência Social do Município de Piracaia foi criado através da Lei Nº. 1746, de 07/03/1994, mas só foi regulamento através da Lei Nº. 2098 de 28/01/2002. Atualmente é regido pela Lei 2.912/2017.

Com o objetivo de preservar e garantir seu equilíbrio financeiro e atuarial o Instituto foi organizado com base em normas gerais de contabilidade e atuária, sendo orientado e supervisionado pela Secretaria de Previdência Social e Tribunal de Contas de São Paulo, e sendo acompanhado pelos Poderes executivo e legislativo, além de seus segurados.

A gestão dos recursos administrativos e previdenciários é realizada por equipe composta por um Superintendente e os Coordenadores de Seguridade, Finanças e Administrativo, além de Auxiliares das áreas e Serviço de apoio.

A qualificação profissional, graduação e certificação técnica em CPA-20, CPA-10 e CGRPPS são objetivos contínuos a todos da equipe.

Em conformidade com as normas estabelecidas pelo Conselho Monetário Nacional – CMN, na Resolução nº 3.922 de 25 de novembro de 2010 e atualizações, os recursos são aplicados no mercado financeiro e de capitais brasileiro, através de fundos de investimentos.



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Piracaia – PIRAPREV

CNPJ: 10.543.660/0001-72

Avenida Dona Elza Peçanha de Godoy, 170 Vila Elza, Piracaia SP.

E-mail: piraprev@piraprev.com.br – Fone: (11) 4036-3231



3. Visão, Missão e Valores

Missão Administrar os recursos financeiros garantidores do pagamento dos benefícios atuais e futuros de aposentadoria e pensões aos segurados do Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Piracaia - PIRAPREV

Visão Reconhecimento como referência na área previdenciária por excelência quanto aos serviços prestados e gestão financeira, perseguindo o equilíbrio financeiro e atuarial do IPSPMP-PIRAPREV.

Valores Princípios éticos motivam e orientam o IPSPMP-PIRAPREV na operacionalização de sua gestão primando por:

- I – Cidadania, democracia, transparência, economicidade, responsabilidade social e ambiental;
- II – Honestidade, integridade, ética, justiça, honestidade, moralidade, respeito;
- III – Qualidade, competência, legalidade, excelência, criatividade, profissionalismo;
- IV – Responsabilidade, coerência, eficiência, comprometimento, solidariedade;
- V – Impessoalidade, imparcialidade e objetividade.

4. ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DA PIRAPREV

A PIRAPREV será gerida administrativamente em dois níveis e em um nível de controle interno sendo:

- I- deliberativamente pela Superintendência e Conselho Administrativo;
- II- executivo, por uma Diretoria executiva;
- III- em nível de controle interno por um Conselho Fiscal e Controle Interno.

5. DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Através do Planejamento Estratégico é possível estabelecer a direção a ser seguida pelo PIRAPREV, visando manter alinhados os esforços para o alcance das metas estabelecidas, elencando as prioridades, considerando a disponibilidade financeira e de recursos humanos para a implantação ou conclusão individual de cada meta ou indicador.

Pensar ordenadamente para o futuro encoraja e motiva a equipe a melhorar constantemente seus processos, a interação com o Poder público e seus segurados, coordenando seus esforços para alcançar os objetivos elencados, programando-se para antecipar problemas, agir com prudência, empreender modernizando, facilitando os processos de trabalho e criando novas maneiras de desenvolver a sabedoria coletiva, que certamente resultará em desempenho constantemente crescente.



6. DAS AÇÕES PLANEJADAS

O PIRAPREV define, por meio deste planejamento estratégico, suas principais ações de curto e médio prazo, compreendendo o período de setembro/2020 a setembro/2024, sempre pautado nas boas práticas de gestão que garantirão a qualidade e a excelência dos serviços prestados aos seus segurados ativos e aposentados.

6.1 ÁREA ADMINISTRATIVA

A administração do PIRAPREV é realizada com planejamento visando a excelência nos processos, especialmente primando pela organização dos dados, documentos e informações. Utiliza ferramentas e ações que facilitam as atividades para o melhor funcionamento da autarquia. As ações passam por todos os segmentos necessários a organização e manutenção da organização, entre elas: Licitações, Compras, Controle de Bens, Recursos Humanos e Planejamento.

6.2 ÁREA DE ARRECADAÇÃO

Os valores definidos no Cálculo Atuarial anual agregam o Plano de Amortização para financiamento do Déficit Atuarial e o Plano de Custeio de Equilíbrio, tendo arrecadação das fontes:

- 1) repasses de contribuições previdenciárias do Ente, sendo parte dos servidores e parte patronal;
- 2) Remuneração de recursos investidos; e
- 3) Compensação Previdenciária – COMPREV.

O cálculo atuarial deverá ser realizado também no caso de haver atualização massiva do Banco de Dados dos servidores, como no caso de realização de Censo Previdenciário.

6.3 ÁREA FINANCEIRA E INVESTIMENTOS

A meta atuarial da PIRAPREV, que é o percentual de rentabilidade que as aplicações financeiras devem alcançar no final de cada exercício, foi definida que será de 5,5% acrescido da variação do Índice Nacional de Preço ao Consumidor Amplo – IPCA, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE.

As diretrizes e ações que serão utilizadas para alcançar a meta atuarial foram definidas pela diretoria executiva, formalizada através da Política Anual de Investimentos - PAI, aprovada pelo Comitê de Investimentos e pelo Conselho de Administrativo.

Na Política Anual constarão as diretrizes das ações financeiras para o exercício seguinte, com o objetivo principal de atingir a meta atuarial. As estratégias serão apresentadas, definidas e aprovadas mensalmente na reunião do Comitê de Investimentos.



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Piracaia – PIRAPREV

CNPJ: 10.543.660/0001-72

Avenida Dona Elza Peçanha de Godoy, 170 Vila Elza, Piracaia SP.

E-mail: piraprev@piraprev.com.br – Fone: (11) 4036-3231



As ações necessárias para implementar as estratégias estarão ancoradas nas variações e/ou mutações do cenário econômico, tendências do mercado financeiro e definições e/ou alterações de políticas governamentais.

A carteira de investimentos da PIRAPREV sofre mudanças nos percentuais de aplicação por classe de ativos mensalmente, seja em função da aplicação de novos aportes previdenciários seja pela movimentação da carteira para adequá-la ao cenário econômico. A taxa de juros fixada pelo Copom poderá alterar o percentual a serem aplicados em determinados fundos de investimentos. O entendimento da diretoria executiva e do comitê de investimentos é que para alcançar a meta atuarial neste cenário de SELIC baixa teremos que expor a carteira a maior risco, ou seja, aumentar no máximo possível os percentuais de aplicação em ativos de renda variável. Para tanto a inclusão e exclusão de fundos de investimentos da carteira, movimentações por meio de resgates e aportes de recursos passarão a fazer parte do dia a dia dos gestores de recursos financeiros, pois o momento econômico não permite a inércia. Portanto, o monitoramento e acompanhamento das aplicações financeiras deverão acontecer de forma contínua objetivando garantir a maximização dos retornos financeiros, com o menor o risco possível.

A diversificação de fundos de investimentos, gestores e administradores será a principal ação da área financeira. A participação da Consultoria de Investimentos na execução do planejamento financeiro auxiliará a análise dos gestores e administradores de fundos de investimentos assim como dos fundos de investimentos escolhidos para o aporte de recursos. A consultoria fornecerá mensalmente um relatório de gestão e análise da carteira de investimentos do PIRAPREV, contribuindo na verificação da adequação das movimentações realizadas em consonância com a Política Anual de Investimentos - PAI e com a resolução CMN nº 3.922 e suas alterações. As reiteradas oscilações do mercado financeiro causam efeitos diretos na rentabilidade da carteira de investimentos do PIRAPREV e, conseqüentemente, nos obriga a buscar o monitoramento constante das aplicações financeiras e do desempenho dos fundos de investimentos que compõem a carteira de investimentos da autarquia.

6.4 CAPACITAÇÃO

Como exposto anteriormente, as mutações no cenário econômico e mudanças nas políticas e resoluções que norteiam o segmento RPPS, proporcionar capacitação para os servidores Administrativos, membros do Comitê de Investimentos, Conselhos e Diretoria será indispensável.

Objetiva-se aprimorar a gestão da carteira de investimentos da PIRAPREV, através de cursos específicos na área, participação em eventos relacionados ao tema (seminários, conferências e similares) e capacitações internas.

A participação em eventos que premiam os Institutos com melhor gestão também serão incentivados, pois são oportunidades de aprimoramento dos processos e procedimentos administrativos da autarquia.



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Piracaia – PIRAPREV

CNPJ: 10.543.660/0001-72

Avenida Dona Elza Peçanha de Godoy, 170 Vila Elza, Piracaia SP.

E-mail: piraprev@piraprev.com.br – Fone: (11) 4036-3231



6.5 ÁREA PREVIDENCIÁRIA

Apesar de toda informação disponível referente aos direitos previdenciários dos servidores sabemos que ainda há muito que conscientiza-los e envolve-los. Por este motivo uma das metas do Instituto é a realização de pelo menos 1 audiência pública ao ano, mobilizando os segurados, representantes do Poder legislativo e Executivo, além da sociedade civil para exposição do Relatório de Governança Corporativa, os resultados da Política de Investimentos e da Avaliação Atuarial, além de assuntos pertinentes à Previdência.

Em junho de 2020 foi concluído o Censo Previdenciário, a meta é que ele seja realizado a cada 2 anos, a fim de manter o banco de dados atualizado e garantir que os resultados apurados no cálculo atuarial anual contenha todas informações atuais dos servidores ativos, inativos e pensionistas.

O próximo Censo Previdenciário dos Ativos está previsto para ser realizado no ano de Outubro de 2021.

Os aposentados e pensionistas realizam o censo anual através da prova de vida, sempre no mês de aniversário.

6.6 ORIENTAÇÃO PREVIDENCIÁRIA

O Piraprev realiza o atendimento dos servidores ativos e inativos que procuram o Instituto de maneira espontânea ou com agendamento prévio. Este atendimento é personalizado e possibilita a consulta de seus dados como o tempo de contribuição e projeção da aposentadoria.

Uma das ações será a implantação da simulação do benefício e indicação da melhor regra de enquadramento para aposentadoria via site do Instituto, pois dessa maneira cada servidor poderá organizar-se com a antecedência necessária para sua aposentadoria, além de tornar bem mais objetiva a consulta pelo próprio servidor.

6.7 IMPLANTAÇÃO DE PROGRAMAS DE VALORIZAÇÃO DO APOSENTADO

A implementação dos projetos de Pré e Pós-aposentadoria também são metas do PIRAPREV, a fim de prepara-los para as mudanças que serão trazidas com a aposentadoria, e, mais tarde, objetivando principalmente a integração do aposentado em grupos de atividades, eventos educativos, culturais, de cuidados com a saúde e principalmente de convivência e inserção social, pois sabemos que isso promove o aumento da qualidade de vida.

Após tantos anos de dedicação à Municipalidade, o reconhecimento pelos serviços prestados poderá vir em forma de acolhimento e de oportunidades de cuidados, cultura, lazer, beleza e entretenimento.



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Piracaia – PIRAPREV

CNPJ: 10.543.660/0001-72

Avenida Dona Elza Peçanha de Godoy, 170 Vila Elza, Piracaia SP.

E-mail: piraprev@piraprev.com.br – Fone: (11) 4036-3231



6.8 RECADASTRAMENTO ANUAL DOS INATIVOS – PROVA DE VIDA

O cadastramento é obrigatório sempre no mês de aniversário do aposentado ou pensionista, que deverá comparecer ao Piraprev para atualizar seus dados e fazer prova de vida, impedindo qualquer tipo de fraude no recebimento dos benefícios.

A meta é realizar a prova de vivacidade por meio de biometria, presencialmente ou outro método aprovado pela Secretaria de Previdência, desde que haja recursos financeiros e orçamentários para tal.

6.9 NOVA CARTILHA PREVIDENCIÁRIA

O Município de Piracaia não aderiu às regras de aposentadoria do Governo Federal, por apresentar evidências atuariais que comprovam sua suficiência de recursos financeiros, segundo o cálculo atuarial data base de Dezembro/2019.

Caso ocorra a migração para as regras do Governo Federal a confecção de nova cartilha previdenciária será necessária para esclarecimento dos servidores, ativos e inativos.

7. ÁREA GOVERNANÇA

7.1 TRANSPARÊNCIA

Publicar os Relatórios Mensais, Trimestrais, Semestrais e Anuais da Gestão de Investimentos, além de cumprir as práticas adotadas para atender os princípios da publicidade e transparência, disponibilizando publicamente os referidos relatórios, além das atas, resoluções, informações financeiras, balancetes, demonstrativos de autorização de aplicação e resgates – APR's, Credenciamento das Instituições, Consultoria, benefícios concedidos e aquisições, por meio do site do Piraprev através do site www.piraprev.com.br, permitindo aos segurados e a sociedade em geral o acesso irrestrito as informações e ações do PIRAPREV.

7.2 NOVO CANAL DE COMUNICAÇÃO

Utilizar o WhatsApp como ferramenta de comunicação pode aproximar ainda mais os aposentados e pensionistas com o Piraprev, disponibilizando informação, divulgando eventos, e lembrando datas importantes.



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Piracaia – PIRAPREV

CNPJ: 10.543.660/0001-72

Avenida Dona Elza Peçanha de Godoy, 170 Vila Elza, Piracaia SP.

E-mail: piraprev@piraprev.com.br – Fone: (11) 4036-3231



7.3 AUDIÊNCIA PÚBLICA ATUARIAL E FINANCEIRA

Visando instruir os aposentados e pensionistas do instituto, planejamos realizar audiência pública anual, com a participação dos membros dos Conselhos Administrativo e Fiscal, Comitê de Investimentos, área de finanças e o contador do Instituto, aberta também para a sociedade em geral, com o intuito de instruir e tirar dúvidas quanto a situação atuarial e financeira do Piraprev.

7.4 SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Reconhecendo que as informações pessoais de todos os servidores, ativos ou inativos, é algo valioso e que certamente deve ser devidamente protegido, o Piraprev atua na proteção desses dados. Para tanto, atualizou a Política de segurança da informação e está constantemente alerta para a possibilidade de utilizar novas tecnologias para a guarda das informações.

7.5 PESQUISA DE SATISFAÇÃO

O Piraprev implantará a ferramenta de pesquisa de satisfação, pois acreditamos que este instrumento poderá apontar se há algum ponto fraco em relação ao atendimento, agilidade e qualidade no atendimento, ambiente físico e sobre o site do Instituto, para que frente ao diagnóstico possamos adotar medidas para melhorias.

7.6 CERTIFICAÇÃO INSTITUCIONAL PRÓ-GESTÃO RPPS

A Certificação do Pró-Gestão Nível I é uma das principais metas do PIRAPREV, pois norteia a gestão em melhorias, no aprimoramento dos processos de trabalho e no constante aperfeiçoamento da equipe. Como os procedimentos evoluem constantemente, após a certificação do Nível I o Piraprev possa buscar a Certificação para o nível II.

7.7 CONSCIÊNCIA AMBIENTAL

É fato que o ambiente é afetado pelas ações humanas, em especial as que envolvem ações coletivas, desde os domicílios, as empresas e as cidades, mas cabe a cada pessoa, empresa ou gestor, público ou não tentar minimizar estes impactos, pois toda atitude, por menor que pareça, impactará positivamente em prol do nosso planeta. Com a certeza que precisa contribuir, o Piraprev implantará ações para a redução de papel nos processos de trabalho, a reciclagem de papéis após o tempo obrigatório de arquivamento e a redução do consumo de copos de plástico para água e café.



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Piracaia – PIRAPREV

CNPJ: 10.543.660/0001-72

Avenida Dona Elza Peçanha de Godoy, 170 Vila Elza, Piracaia SP.

E-mail: piraprev@piraprev.com.br – Fone: (11) 4036-3231



7.8 REFERÊNCIA NA GESTÃO PREVIDENCIÁRIA

Participar e concorrer a prêmios de gestão previdenciária das entidades de classe de RPPS é uma meta contínua do Piraprev, pois acreditamos que estes momentos são oportunidades de desenvolver nosso trabalho de maneira crescente, expansiva, absorvendo o conteúdo de cada evento e trazendo para o Piraprev casos de sucesso em gestão Previdenciária.

DIRETORIA EXECUTIVA

Osmar Giudice – Superintendente

Marcia Soares da Cunha – Coordenadora de Finanças

Claudia Leoncio da Silva – Coordenadora Administrativa e de Seguridade

CONSELHO ADMINISTRATIVO

Júlio César Ferreira Gama Rocha

Maria Aparecida Dutra Campelo de Oliveira

Luciano Afaz de Oliveira

Sheila Prado Bernardi Martins

Lafaiete Fábio Tadeu de Oliveira

Luzia das Graças Oliveira Nascimento

Marcelo Tadeu de Souza

Norberto Lapelegrini

CONSELHO FISCAL

Ana Lúcia Léo Vieira da Silva

Valter Aparecido de Moraes

Prescilla Bueno Pinheiro

Sueli Aparecida de Araújo

Renata Suyama da Silva

Margareth Lucindo Lopes de Oliveira

COMITÊ DE INVESTIMENTOS

Osmar Giudice - Presidente

Alexandre Mendes da Cunha

Aline Aparecida de Souza Pinto

Claudia Leoncio da Silva

Márcia Cristina Barsotti Pinto da Fonseca

ADMINISTRATIVOS

Anna Caroline Pacelli

Robson Adão Martins Ribeiro

Rodrigo de Brito Neves

Ana Aparecida Moreira Pinto

Piracaia, setembro de 2020.



Planejamento Estratégico Out/2020 a Out/2024 – Anexo I

	Ação	Previsão
Capacitação	Oferecer cursos específicos na área de investimentos, participação em eventos relacionados ao tema (seminários, conferências e similares) e capacitações internas.	Contínuo
Área Previdenciária	Realização de audiência pública anual para explanação sobre diretos previdenciários e apresentação do Relatório de Governança Corporativa.	Anual
	Realização de Censo previdenciário a cada 2 anos	Out/2021
Orientação Previdenciária	Implantação da simulação do benefício e indicação da melhor regra de enquadramento para aposentadoria pelo site do Instituto	Set/2021
Valorização do Aposentado	Implantação Projeto Pré-Aposentadoria	Jan/2022
	Implantação Projeto Pós-Aposentadoria	Jan/2023
Recadastramento dos Inativos	Realizar a prova de vida por meio de biometria, presencialmente ou outro método aprovado pela Secretaria de Previdência.	Jul/2021
Nova Cartilha Previdenciária	Confecção e nova cartilha Previdenciária caso as regras de aposentadoria sejam alteradas	N/A
Novo canal de comunicação	Utilizar o Whatsapp como ferramenta de comunicação	Jul/2021
Audiência Pública financeira e atuarial	Audiência Pública com participação de Conselheiros para apresentação da Situação financeira e atuarial do PIRAPREV	Anual
Segurança da informação	Atualizar a Política de segurança da Informação a cada 2 anos	Out/2020
Pesquisa de satisfação no site	Pesquisa de satisfação no site a respeito do atendimento, agilidade e qualidade no atendimento, ambiente físico e site do Instituto	Out/2020
Certificação Pró-Gestão	Certificação do Pró-Gestão	Dez/2020
Consciência Ambiental	Redução de papel nos processos de trabalho	Dez/2020



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Piracaia – PIRAPREV

CNPJ: 10.543.660/0001-72

Avenida Dona Elza Peçanha de Godoy, 170 Vila Elza, Piracaia SP.

E-mail: piraprev@piraprev.com.br – Fone: (11) 4036-3231



	Reciclagem de papéis após o tempo obrigatório de arquivamento e a	Jul/2021
	Redução do consumo de copos de plástico para água e café	Abr/2021
Gestão Previdenciária	Participar e concorrer a prêmios de gestão previdenciária das entidades de classe de RPPS	Contínuo